

2024年度

事業計画書

自 2024年 4月 1日
至 2025年 3月31日

一般社団法人 保険者機能を推進する会

I. 事業方針

(環境)

2023年は、コロナウイルス感染症（以下、「コロナ感染症」）が5月8日にインフルエンザウイルスなどの一般的な感染症と同じ感染法上の5類に分類が変更になりました。その後、引き続き警戒心を持ち予防に努めながらも、現在ではコロナ前の日常に社会全体が戻ってきたと言えます。

健康保険について目を転じると、医療給付費は、医療技術の進歩に伴う高額な支出が増加、コロナ感染症が大流行した頃には、あまり流行が認められなかったインフルエンザウイルスやRSウイルスなど子ども特有の感染症の流行により医療費が大きく伸びております。

次に、高齢者への拠出金等については、今後も継続し増加が予測されており一向に現役世代の負担増に歯止めがかからない状況です。政府による発表では、2023年に生まれた子どもの数は75万8631人となり8年連続で減り、過去最少になったと伝えられています。将来の社会保障の支え手が更に減少することになり、早晚、今の枠組みでの「健康保険」を維持することは極めて難しいと言わざるを得ません。健康保険の収入面では、政府の要請による賃上げが一定の効果を示したものの、医療費への給付など支出の大きな伸びを補えるまでは至ってはおりません。

このような状況を踏まえ、本会の使命である保険者機能の更なる推進・強化をもって加入者の健康維持や重症化予防による医療費の削減が重要となっております。

(2024年度事業方針)

本年は12月にマイナンバーカードと保険証の一体化による従来の保険証の廃止、政府の少子化対策によるこども子育て支援金の制度の明確化など、健康保険組合の業務にとっても変革となる一年になると予想されます。このような状況を踏まえつつ2024年度は保険者機能の向上を目指し、以下の方針のもと事業を進めてまいります。

- ① コロナ感染症の流行前に戻しつつ、オンラインも活用した研究会等の事業活動を目指す。
- ② 研究会をはじめ保険者機能を高めるための活動で得られた成果は、本会の会員相互に共有することを目指すとともに、厚生労働省や健保連などにも成果報告を行い、本会での活動が今後の政策決定の一助となるように努める。
- ③ 2023年度から継続し検討を進めている事業企画委員会（事業企画チーム、研究会チーム）で討議・決定された事項を着実に実施する。特に研究会活動については、マイナンバーカードと保険証の一体化、従来の保険証の発行停止などへの対応などを検討する「マイナンバー研究会」、また健康経営の評価のあり方などを検討する「健康経営における評価のあり方研究会」を新たに設置し、情報収集や検討を行うとともに、その内容を会員へ情報共有することに努める。
- ④ 本会の活動については、外部に向け広く成果や情報を発信しつつ、新たな会員の獲得を行うことで財政基盤を整え、さらなる発信力の向上を目指す。その第一歩として、厚生労働省や健保連本部にも協力を得て4月12日（予定）に関西講演会を実施し、関西及び西日本地域の会員への情報の提供を行うと同時にまだ会員ではない健康保険組合への認知度を高める。

II. 事業計画概要

1. 研究会

保険者機能の推進、強化を目的とした活動テーマを設定し、そのテーマに沿って調査、学習、研究を行い、その活動・議論のとりまとめや成果物の作成などを行っております。2024年度は、2つの研究会を新設し、下記の通り10研究会を設置いたします。各研究会の活動結果は、小冊子にとりまとめ、健保連、厚労省など関係機関に内容を共有する予定にしております。

2024年度設置研究会

研究会名	担当理事
レセプト・健診データ分析研究会	内田 好宣、藤代 勉、北川 豊
健診事業のあり方研究会	宮川 昌佳、飯島 一彦
特定保健指導応用研究会	篠原 正泰、海宝 和養
女性の健康研究会	井坂 徳雄
シニアの健康研究会	若林 国弘、沼越 園子
たばこ対策研究会	小川 佳政
療養費適正化研究会	小宗 邦彦、小川 佳政
扶養認定基準研究会	海宝 和養
マイナンバー研究会（新設）	沼越 園子
健康経営における評価のあり方研究会（新設）	小宗 邦彦、小川 佳政

2. 医療保険制度ゼミナール

健康保険組合をとりまく7つのステークホルダー（※）から講演者を厳選し、医療保険制度に関する鮮度の高い論題を選んで開催いたします。会場+オンラインのハイブリッド形式で、年3回程度の開催を予定しております。講演者からの一方通行の講演に留まらず、講演内容を起点にした会員相互の活発な議論と知識の深耕、新たな啓発を模索する講演をめざします。

（※政治・行政・医療提供・保険者・患者・アカデミア・メディア）

3. 基礎知識研修会

会員健康保険組合の一般職員を対象とし、事業運営の参考にさせていただくために、オンラインで参加者同士による議論・情報共有をおこなっています。これまでは、保健事業や業務効率化において先進的に取り組まれている健保様の事例共有や推進する会プロジェクトの成果発表などを年2回程度実施してきましたが、今年度は、研究会の活動を支援いただいている有識者による勉強会など年3回程度の開催を予定しております。

4. 常務理事ネットワークの会

2023年度まで、会員健康保険組合の事例共有、意見交換およびディスカッションなどを行う常務理事ゼミナールを開催してまいりました。2024年度からは常務理事のネットワークを強化する目的で、常務理事

ネットワークの会に名称を変更して年3回程度開催いたします。少人数のグループに分かれて、議論や情報共有をおこなう予定にしております。尚、1回は2024年度新たに常務理事に就任されたみなさま向けの会といたします。

5. 事務長ネットワークの会

これまで基礎知識研修会の中でおこなわれていた事務長ネットワークの会を独立させ、事務長のネットワーク構築を目的として、年2回ハイブリッド形式（対面＋オンライン）で開催します。自主的に運営を支援する事務長がテーマを決定し、少人数のグループに分かれて、議論や情報共有をおこないます。

6. 保険者機能推進全国大会

本会活動の活性化を図るとともに、健康保険組合が持つ保険者機能の有効性を対外的に広くアピールすることを目的として、保険者機能推進全国大会を開催いたします。第12回となる2024年度は11月20日（水）、ハイブリッド形式（対面＋オンライン）形式での開催を予定しております。開催内容については、4月以降に立ち上げる実行委員会にて検討の上、理事会にて決定いたします。

7. プロジェクト

本会として取り組むべき課題が生じた場合は、プロジェクトを機動的に発足させ活動を実施いたします。

8. 事業企画委員会

推進する会全般の中長期における活動のあり方などを継続的に検討することを目的に、事業企画委員会を設置いたします。

Ⅲ. 理事の業務担当

役割	氏名
広報・渉外	★小宗 邦彦、若林 国弘
財務・経理	★小川 佳政
会員サポート	★藤代 勉、北川 豊

<各イベント担当>

全国大会	★藤代 勉、小川 佳政、北川 豊
研究会サポート	★沼越 園子、海宝 和養
医療保険制度ゼミナール	★篠原 正泰、内田 好宣、飯島 一彦、若林 国弘、宮川 昌佳
基礎知識研修会	★小川 佳政、井坂 徳雄
常務理事ネットワークの会	★小宗 邦彦、海宝 和養
事務長ネットワークの会	★小川 佳政、沼越 園子

★は、各業務の統括者

収支予算書

2024年4月1日から2025年3月31日まで

(単位：円)

科目		2024年度 予算額	前年度 予算額	前年度予算比 増減	前年度 決算見込	前年度実績比 増減
当期収入	会費	16,480,000	15,910,000	570,000	15,985,000	495,000
	臨時会費					
	総会	480,000	480,000	0	510,000	△ 30,000
	事業	800,000	750,000	50,000	1,017,500	△ 217,500
		1,280,000	1,230,000	50,000	1,527,500	△ 247,500
	雑収入					
	受取利息	0	0	0	299	△ 299
	その他	0	0	0	0	0
		0	0	0	299	△ 299
当期収入合計 (A)		17,760,000	17,140,000	620,000	17,512,799	247,201
当期支出	一般事業費					
	総会費	1,700,000	2,050,000	△ 350,000	1,623,640	76,360
	事業費	4,950,000	4,800,000	150,000	2,745,462	2,204,538
		6,650,000	6,850,000	△ 200,000	4,369,102	2,280,898
	管理費					
	業務委託費	6,889,000	5,460,000	1,429,000	5,760,000	1,129,000
	システム管理費	1,760,000	1,760,000	0	1,649,392	110,608
	システム改善費	250,000	170,000	80,000	0	250,000
	会議費	100,000	100,000	0	18,960	81,040
	旅費交通費	200,000	20,000	180,000	17,772	182,228
	通信運搬費	220,000	220,000	0	195,824	24,176
	事務費	500,000	690,000	△ 190,000	815,325	△ 315,325
	印刷費	156,000	120,000	36,000	143,825	12,175
	水道光熱費	432,000	432,000	0	417,788	14,212
	レンタル費	450,000	700,000	△ 250,000	675,595	△ 225,595
	事務所家賃	3,135,000	3,135,000	0	3,135,000	0
	租税公課	50,000	50,000	0	34,500	15,500
	雑費	180,000	150,000	30,000	175,836	4,164
		14,322,000	13,007,000	1,315,000	13,039,817	1,282,183
	予備費	1,000,000	1,000,000	0	0	1,000,000
	法人税等	70,000	70,000	0	70,000	0
当期支出合計 (B)		22,042,000	20,927,000	1,115,000	17,478,919	4,563,081
当期収支差額 (A) - (B)		△ 4,282,000	△ 3,787,000	△ 495,000	33,880	△ 4,315,880
前期繰越収支差額		15,875,970	15,842,090		15,842,090	
次期繰越収支差額		11,593,970	12,055,090		15,875,970	

◆予算の前提

総会	◎ハイブリッド開催 総会 参加者：110名（対面：40名 WEB：70名） 研究会 参加者：260名（対面：100名 WEB：160名） 懇親会 参加者：40名 会費：6000円
全国大会	◎ハイブリッド開催 大会 参加者：400名（対面200名＝会員150名＋一般50名/WEB：200名）会費一般のみ4000円 懇親会 参加者：100名 会費：6000円

◆予算の算出根拠

科目	予算額	算出根拠																																																																							
会費	16,480,000	<table border="1"> <thead> <tr> <th>規模区分</th> <th>会費</th> <th>会員数</th> <th>会費収入</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>110,000</td><td>33</td><td>3,630,000</td></tr> <tr><td>2</td><td>130,000</td><td>20</td><td>2,600,000</td></tr> <tr><td>3</td><td>150,000</td><td>21</td><td>3,150,000</td></tr> <tr><td>4</td><td>170,000</td><td>21</td><td>3,570,000</td></tr> <tr><td>5</td><td>190,000</td><td>18</td><td>3,420,000</td></tr> <tr><td>準会員</td><td>110,000</td><td>1</td><td>110,000</td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td></td><td>16,480,000</td></tr> </tbody> </table>	規模区分	会費	会員数	会費収入	1	110,000	33	3,630,000	2	130,000	20	2,600,000	3	150,000	21	3,150,000	4	170,000	21	3,570,000	5	190,000	18	3,420,000	準会員	110,000	1	110,000	合計			16,480,000																																							
規模区分	会費	会員数	会費収入																																																																						
1	110,000	33	3,630,000																																																																						
2	130,000	20	2,600,000																																																																						
3	150,000	21	3,150,000																																																																						
4	170,000	21	3,570,000																																																																						
5	190,000	18	3,420,000																																																																						
準会員	110,000	1	110,000																																																																						
合計			16,480,000																																																																						
臨時会費 (総会)	480,000	<table border="1"> <thead> <tr> <th>総会名</th> <th>懇親会費</th> <th>参加人数</th> <th>会費収入</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>決算総会</td><td>6,000</td><td>40</td><td>240,000</td></tr> <tr><td>予算総会</td><td>6,000</td><td>40</td><td>240,000</td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td></td><td>480,000</td></tr> </tbody> </table>	総会名	懇親会費	参加人数	会費収入	決算総会	6,000	40	240,000	予算総会	6,000	40	240,000	合計			480,000																																																							
総会名	懇親会費	参加人数	会費収入																																																																						
決算総会	6,000	40	240,000																																																																						
予算総会	6,000	40	240,000																																																																						
合計			480,000																																																																						
臨時会費 (全国大会)	800,000	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>会費</th> <th>参加人数</th> <th>会費収入</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td rowspan="2">一般</td><td>全国大会</td><td>4,000</td><td>50</td><td>200,000</td></tr> <tr><td>懇親会</td><td>6,000</td><td>50</td><td>300,000</td></tr> <tr><td rowspan="2">会員</td><td>全国大会</td><td>0</td><td>350</td><td>0</td></tr> <tr><td>懇親会</td><td>6,000</td><td>50</td><td>300,000</td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td></td><td>800,000</td></tr> </tbody> </table> <p>2023年度より増額</p>	区分	会費	参加人数	会費収入	一般	全国大会	4,000	50	200,000	懇親会	6,000	50	300,000	会員	全国大会	0	350	0	懇親会	6,000	50	300,000	合計			800,000																																													
区分	会費	参加人数	会費収入																																																																						
一般	全国大会	4,000	50	200,000																																																																					
	懇親会	6,000	50	300,000																																																																					
会員	全国大会	0	350	0																																																																					
	懇親会	6,000	50	300,000																																																																					
合計			800,000																																																																						
総会費	1,700,000	<table border="1"> <thead> <tr> <th>総会名</th> <th>会場・備品</th> <th>懇親会費</th> <th>参加人数</th> <th>費用</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td rowspan="2">決算総会</td><td>500,000</td><td>-</td><td>-</td><td>500,000</td></tr> <tr><td>-</td><td>7,800</td><td>40</td><td>312,000</td></tr> <tr><td rowspan="2">予算総会</td><td>500,000</td><td>-</td><td>-</td><td>500,000</td></tr> <tr><td>-</td><td>7,800</td><td>40</td><td>312,000</td></tr> <tr><td>予備費</td><td></td><td></td><td></td><td>76,000</td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td></td><td></td><td>1,700,000</td></tr> </tbody> </table> <p>2023予算より減額</p>	総会名	会場・備品	懇親会費	参加人数	費用	決算総会	500,000	-	-	500,000	-	7,800	40	312,000	予算総会	500,000	-	-	500,000	-	7,800	40	312,000	予備費				76,000	合計				1,700,000																																						
総会名	会場・備品	懇親会費	参加人数	費用																																																																					
決算総会	500,000	-	-	500,000																																																																					
	-	7,800	40	312,000																																																																					
予算総会	500,000	-	-	500,000																																																																					
	-	7,800	40	312,000																																																																					
予備費				76,000																																																																					
合計				1,700,000																																																																					
事業費	4,950,000	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>内容</th> <th>費用</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td rowspan="8">全国大会</td><td>講師謝礼</td><td>200,000</td><td></td></tr> <tr><td>講師交通費等</td><td>100,000</td><td></td></tr> <tr><td>会場費</td><td>250,000</td><td></td></tr> <tr><td>会場備品</td><td>350,000</td><td>2023予算より減額</td></tr> <tr><td>資料関連費</td><td>150,000</td><td></td></tr> <tr><td>懇親会費</td><td>660,000</td><td>@6600円*100名（増額）</td></tr> <tr><td>その他（予備費）</td><td>150,000</td><td></td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td>1,860,000</td><td></td></tr> <tr><td rowspan="4">研究会</td><td>平等割分</td><td>500,000</td><td>10研究会（増額）</td></tr> <tr><td>人数割分</td><td>300,000</td><td>10研究会（増額）</td></tr> <tr><td>会場費</td><td>1,000,000</td><td></td></tr> <tr><td>事務局預かり分</td><td>200,000</td><td>2023予算より減額</td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td>2,000,000</td><td></td></tr> <tr><td>基礎知識研修会（年3回予定）</td><td>400,000</td><td>2023予算より増額</td><td></td></tr> <tr><td>医療保険制度ゼミ（年3回予定）</td><td>400,000</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>常務理事ネットワークの会</td><td>200,000</td><td>2024予算より</td><td></td></tr> <tr><td>事務長ネットワークの会</td><td>50,000</td><td>2024予算より</td><td></td></tr> <tr><td>その他（予備費）</td><td>40,000</td><td>2023予算より減額</td><td></td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td>4,950,000</td><td></td></tr> </tbody> </table>	区分	内容	費用	備考	全国大会	講師謝礼	200,000		講師交通費等	100,000		会場費	250,000		会場備品	350,000	2023予算より減額	資料関連費	150,000		懇親会費	660,000	@6600円*100名（増額）	その他（予備費）	150,000		合計		1,860,000		研究会	平等割分	500,000	10研究会（増額）	人数割分	300,000	10研究会（増額）	会場費	1,000,000		事務局預かり分	200,000	2023予算より減額	合計		2,000,000		基礎知識研修会（年3回予定）	400,000	2023予算より増額		医療保険制度ゼミ（年3回予定）	400,000			常務理事ネットワークの会	200,000	2024予算より		事務長ネットワークの会	50,000	2024予算より		その他（予備費）	40,000	2023予算より減額		合計		4,950,000	
区分	内容	費用	備考																																																																						
全国大会	講師謝礼	200,000																																																																							
	講師交通費等	100,000																																																																							
	会場費	250,000																																																																							
	会場備品	350,000	2023予算より減額																																																																						
	資料関連費	150,000																																																																							
	懇親会費	660,000	@6600円*100名（増額）																																																																						
	その他（予備費）	150,000																																																																							
	合計		1,860,000																																																																						
研究会	平等割分	500,000	10研究会（増額）																																																																						
	人数割分	300,000	10研究会（増額）																																																																						
	会場費	1,000,000																																																																							
	事務局預かり分	200,000	2023予算より減額																																																																						
合計		2,000,000																																																																							
基礎知識研修会（年3回予定）	400,000	2023予算より増額																																																																							
医療保険制度ゼミ（年3回予定）	400,000																																																																								
常務理事ネットワークの会	200,000	2024予算より																																																																							
事務長ネットワークの会	50,000	2024予算より																																																																							
その他（予備費）	40,000	2023予算より減額																																																																							
合計		4,950,000																																																																							
業務委託費	6,889,000	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>費用</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>事務局通常運営費</td><td>4,529,000</td><td>2023予算より増額</td></tr> <tr><td>事務局サポート運営費</td><td>2,360,000</td><td>2023予算より増額</td></tr> <tr><td>合計</td><td>6,889,000</td><td></td></tr> </tbody> </table>	区分	費用	備考	事務局通常運営費	4,529,000	2023予算より増額	事務局サポート運営費	2,360,000	2023予算より増額	合計	6,889,000																																																												
区分	費用	備考																																																																							
事務局通常運営費	4,529,000	2023予算より増額																																																																							
事務局サポート運営費	2,360,000	2023予算より増額																																																																							
合計	6,889,000																																																																								

科目	予算額	算出根拠			
システム管理費	1,760,000	区分	月額	年額	備考
		HP保守管理料	22,000	264,000	
		サーバ利用料	-	589,600	
		サーバ保守料	-	17,600	
		Biz-Station使用料	1,760	21,120	
		どこでもキャビネット	22,000	264,000	
		ZOOM利用料	25,674	308,088	
		ZOOM ウェビナー利用料	10,780	129,360	
		アンケートフォーム	-	55,000	
		証憑電子保存料	5,000	60,000	2023予算より
		Office365	1,980	23,760	2023予算より増額
		予備費	-	27,472	2023予算より減額
合計		1,760,000			
システム改善費	250,000	区分	月額	年額	備考
		予備費		250,000	2023予算より増額
		合計		250,000	
会議費	100,000	区分	月額	年額	備考
		会議室料金	-	100,000	
		合計		100,000	
旅費交通費	200,000	区分	月額	年額	備考
		業務用交通費	-	200,000	2023予算より増額
		合計		200,000	
通信運搬費	220,000	区分	月額	年額	備考
		ネット保守 (BBパック)	3,630	43,560	
		電話料金 (リコー光)	9,000	108,000	
		宅急便	-	5,000	
		レターパック	-	10,000	
		切手代	-	20,000	2023予算より増額
		お名前ドットコム		20,000	
		予備費		13,440	2023予算より減額
		合計		220,000	
事務費	500,000	区分	月額	年額	備考
		アスクール	-	13,000	
		セキュリティパック	10,780	129,360	
		事務用品	-	120,000	
		ウィルスバスター	-	17,000	2024年予算
		ハイブリット開催対応機器		200,000	2023予算と同額
		ノートPC購入(保守等含む)		0	2024年度は発生せず
		予備費		20,640	
		合計		500,000	
印刷費	156,000	区分	月額	年額	備考
		印刷費	13,000	156,000	2023予算より増額
		合計		156,000	
水光熱費	432,000	区分	月額	年額	備考
		水光熱費	36,000	432,000	
		合計		432,000	
レンタル費	450,000	区分	月額	年額	備考
		複合機リース料	17,496	209,952	
		電話機SX主装置リース料	5,720	68,640	
		iPadリース料 (1台)	5,500	66,000	2023予算より減額
		LANフォルダ (保守含む)	7,150	85,800	
		予備費		19,608	
		合計		450,000	

科目	予算額	算出根拠			
事務所家賃	3,135,000	区分	月額	年額	備考
		事務所家賃	261,250	3,135,000	
		合計		3,135,000	
租税公課	50,000	区分	月額	年額	備考
		租税公課	-	50,000	
		合計		50,000	
雑費	180,000	区分	月額	年額	備考
		残高証明手数料		1,100	
		振込手数料		30,000	2023予算より増額
		ごみ処理券		12,000	2023予算より増額
		手土産代		12,000	
		日用雑貨等		30,000	
		町会費		6,000	
		会計事務所顧問料		55,000	
		予備費		33,900	
		合計		180,000	
法人税等	70,000	区分	月額	年額	備考
		法人税等	-	70,000	
		合計		70,000	