

2022年度

事業計画書

自 2022年 4月 1日
至 2023年 3月31日

一般社団法人 保険者機能を推進する会

1. 事業方針

(環境)

2020 年に出現した新型コロナウイルス感染症は、度重なる海外から変異株の流入を受け、国内における感染者の急増、医療体制のひっ迫、それにともなった緊急事態宣言の長期化と企業業績の変動、さらには働き方の変容や個人の生活意識の変革が起きました。

2021 年末には、ワクチン接種等の対策により陽性者数が激減するなど、収束の気配を見せておりましたが、2022 年に入るや、オミクロン変異種による急激な陽性者数反転により、コロナ禍がどのように継続・收拾していくのか現段階で展望することが極めて難しい状況となっています。

健康保険組合（以下、「健保」）の財政は、2021 年度が「団塊の世代」が 75 歳に到達する前の踊り場（後期高齢者移行者が一時的に減少する世代）であることや、新型コロナウイルス感染症下における受診控えなどで患者が一時的に減少した影響により外形的には小康状態にあるように見えます。

しかしながら、コロナ流行以前からの医療費の増加傾向や 2025 年問題と言われる高齢化社会の深化、後期高齢者に対する負担の増大など、厳しくなっていく財政状況は変わっておらず、むしろ新型コロナウイルス感染症は状況を更に悪化させているとも言えます。また、オンライン資格確認の本格稼働、ICT 化なども進む中で健保の業務、事業運営のあり方等も課題となってきています。このような状況の中で、疾病予防・健康づくりのための各種保健事業への取り組みをつうじた、「保険者機能の発揮」が益々求められています。

(本会の現状と課題)

2021 年度は、2020 年度後半から取り入れた Web を使用した活動を進め、全国大会、医療保険制度ゼミナール、基礎知識研究会などを本格的に開催いたしました。研究会についても Web を使用した活動を深化してまいりましたが、Web ならではの運営上の課題もあり、新型コロナウイルス感染症前のような活動までは至りませんでした。

(2022 年度事業方針)

2022 年度も新型コロナウイルス感染症の状況がどうなるかを予測することは難しいですが、沈静化に向かうことを前提にしつつ、Web を活用した活動を更に進めていくことや事業企画委員会で検討した研究会、基礎知識研究会の進め方を反映していくことで、2021 年度より充実した運営を行ってまいります。

2. 事業計画概要

1. 研究会

2022 年度に設置する研究会は下記の通り 8 研究会といたします。アフターコロナを見据えて、今年度より内外への共有に資する結果を求める研究会活動を再開し、研究会リーダーのもとでそれぞれのテーマに則した研究を実施していきます。

2022 年度 設置研究会

研 究 会 名	担 当 理 事
レセプト・健診データ分析研究会 Conference on Health Data Analysis	内田 好宣 藤代 勉
健診事業のあり方研究会 Conference on Smart Choice of Health Examination	岡 良廣
特定保健指導応用研究会 Conference on Implementation of Specific Health Guidance and its practical applications	篠原 正泰 鳥潟 美夏子
女性の健康研究会 Conference on Women' s Health Care	木村（沼越）園子 井坂 徳雄
シニアの健康研究会 Conference on Elderly Persons' Health Care	中村 喜幸
たばこ対策研究会 Conference on Tobacco Control	青山 尚弘 小林 晋
療養費適正化研究会 Conference on Optimization of Medical Care Expenses	小宗 邦彦
扶養認定基準研究会 Conference on Conditions of Registration for Dependents	播磨 俊郎 新谷 元司

研究会の担当理事は、2022 年 6 月の理事改選などにより期中で変更する場合があります。

◎研究会への入退会について

継続の方、新規の方とも事務局より案内する登録フォームに各自で必要事項の登録をお願いいたします。4月13日が登録の締切りになります。退会される方は何もしていただく必要はありません（事務局にて退会処理を行います）

また確定したメンバーリストはどこでもキャビネットの各研究会フォルダへ掲出をいたします。どこでもキャビネットのアクセス権付与は事務局にて実施いたします。付与されたタイミングでメールが送付されますので、そちらをご確認いただいた上で、アクセスしてください。

注意）健保として研究会に継続参加するが参加メンバーが変更になる場合は、新たに参加する方に上記の登録をしていただくようお願いいたします。

2. 医療保険制度ゼミナール

医療保険制度にまつわる新鮮な論題を選び、7ステークホルダー（政治・行政・医療提供・保険者・患者・アカデミア・メディア）から演者を厳選して開講します。2021年度同様、3回／年を予定します。

コロナ禍下に鑑み、Webのみの開催予定ですが、従来どおり一方通行の講演に留まらず、講演内容を起点にした会員相互の活発な議論と知識の深耕、新たな啓発を模索する形式での開催をめざします。

3. 基礎知識研修会

各健保組合の実務担当者に必要な知識の普及を目的として、外部講師の招聘や会員健保による事例紹介、研究会からの発表、ネットワーキング構築などを目的にした従来の方法を踏襲しつつ、さらに皆様のニーズにより応える形での開催に変更をしていきます。組合運営にあたり基本的に必要な情報を外部より提供いただき、組合事例などを通じて学ぶとともに、組合間のネットワーキングを築く目的で“わいわいセッション”を定例化いたします。

また、事務長の皆様の横の連携が今後の健保組合運営の強化に寄与すると考え、2022年度より事務長ネットワークのセッションを開催いたします。現在のところ上記を合わせて年間4回を計画しておりますが、事務局メンバーとしてご協力いただく方が増えることによりニーズに合わせて開催数を増やすことも視野に入れております。

4 常務理事ゼミナール

健保を取り巻く環境の変化や、健保に求められることが拡大していく中で、健保の責任者である常務理事を対象に、各健保の事例の共有、意見交換およびディスカッションなどを行っていきます。

保険者マネジメントやコラボヘルスの実践などについて各回でテーマを決め、年5回程度の実施を予定しております。

5 第10回保険者機能推進全国大会の開催

本会活動の活性化を図るとともに、健保組合が持つ保険者機能の有効性を広く対外的にアピールする場としての全国大会ですが、2022年度は11月24日(木)の開催を予定しております。従来は会場にて対面形式で実施しておりましたが、2021年度は初めての試みとして、Webでの開催といたしました。2022年度は対面、Web両方のメリットを活かした、ハイブリッド形式(会場+Web)での実施にチャレンジする予定です。開催内容については、各研究会での2022年度の活動内容等を踏まえ、決定いたします。

6 プロジェクト

2020年度・2021年度は「業務効率化プロジェクト」にて、健保の主要業務のテレワーク実施に向けての課題や対応方法の整理を行ったが、一旦の活動を終えたため、クローズすることとします。今後、本会として取り組むべき課題が新たに生じた場合は、その解決手段として、プロジェクトを機動的に発足させ活動を実施いたします。

7 事業企画委員会

推進する会全般の中長期における活動のあり方の検討などを継続的に検討することを目的に事業企画委員会を設置いたします

8 外部機関との協力関係の推進

健康保険組合連合会本部、各都道府県連合会、関係官公庁、本会と友好関係にある学会、マスコミ、事業者の団体等との良好なチャンネルの維持、開拓を行いながら、外部機関との協力関係の推進を目指します。

3. 理事の業務担当

役割	担当理事
広報・渉外	★播磨 俊郎、岡 良廣
財務・組織運営	★青山 尚弘、秋山 実
会員サポート	★播磨 俊郎
事務局サポート	★青山 尚弘、木村（沼越）園子
研究会サポート	★木村（沼越）園子、鳥潟 美夏子

<各イベント担当>

全国大会	★青山 尚弘、小宗 邦彦、中村 喜幸
医療保険制度ゼミナール	★篠原 正泰、秋山 実、岡 良廣、内田 好宣 藤代 勉、新谷 元司
常務理事ゼミナール	★播磨 俊郎、井坂 徳雄
基礎知識研修会	★鳥潟 美夏子、小宗 邦彦
事業企画委員会	★秋山 実、木村（沼越）園子、鳥潟 美夏子 岡 良廣、新谷 元司、小宗 邦彦、井坂 徳雄 小林 晋、中村 喜幸

★は、各業務の統括者

理事の業務担当は、2022年6月の理事改選などにより期中で変更する場合があります。

収支予算書

2022年4月1日から2023年3月31日まで

(単位：円)

科目		2022年度 予算額	前年度 予算額	前年度予算比 増減	前年度 決算見込	前年度実績比 増減	
当期収入	会費	15,850,000	12,310,000	3,540,000	12,418,000	3,432,000	
	臨時会費	総会	480,000	840,000	△ 360,000	0	480,000
		事業	600,000	1,508,000	△ 908,000	15,000	585,000
			1,080,000	2,348,000	△ 1,268,000	15,000	1,065,000
	雑収入	受取利息	0	0	0	200	△ 200
		その他	0	0	0	0	0
		0	0	0	200	△ 200	
		16,930,000	14,658,000	2,272,000	12,433,200	4,496,800	
当期支出	一般事業費	総会費	2,400,000	1,092,720	1,307,280	0	2,400,000
		事業費	3,900,000	3,912,000	△ 12,000	523,098	3,376,902
			6,300,000	5,004,720	1,295,280	523,098	5,776,902
	管理費	業務委託費	5,460,000	7,430,000	△ 1,970,000	4,420,000	1,040,000
		システム管理費	1,700,000	1,350,000	350,000	1,490,390	209,610
		システム改善費	170,000	250,000	△ 80,000	0	170,000
		会議費	100,000	20,000	80,000	0	100,000
		交通費	20,000	20,000	0	2,824	17,176
		通信運搬費	300,000	288,760	11,240	263,427	36,573
		事務費	300,000	250,000	50,000	262,864	37,136
		印刷費	120,000	200,000	△ 80,000	67,743	52,257
		水道光熱費	384,000	370,000	14,000	347,975	36,025
		レンタル費	700,000	700,000	0	677,952	22,048
		事務所家賃	3,135,000	3,135,000	0	3,135,000	0
		租税公課	50,000	53,000	△ 3,000	41,800	8,200
		雑費	110,000	150,000	△ 40,000	89,436	20,564
			12,549,000	14,216,760	△ 1,667,760	10,799,411	1,749,589
	予備費		1,000,000	1,000,000	0	0	1,000,000
	法人税等		70,000	70,000	0	70,000	0
	当期支出合計 (B)		19,919,000	20,291,480	△ 372,480	11,392,509	8,526,491
当期収支差額 (A) - (B)		△ 2,989,000	△ 5,633,480	2,644,480	1,040,691	△ 4,029,691	
前期繰越収支差額		13,555,933	12,515,242		12,515,242		
次期繰越収支差額		10,566,933	6,881,762		13,555,933		

◆予算の前提

総会	◎ハイブリッド開催
	総会 参加者：120名（対面：40名 WEB：80名）
	研究会 参加者：160名（対面：40名 WEB：120名）
全国大会	◎ハイブリッド開催
	大会 参加者：280名（対面80名＝会員40名＋一般40名/WEB：200名） 会費一般のみ3000円
	懇親会 参加者：80名 会費：6000円

◆予算の算出根拠

科目	予算額	算出根拠																																																												
会費	15,850,000	<table border="1"> <thead> <tr> <th>規模区分</th> <th>会費</th> <th>会員数</th> <th>会費収入</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>110,000</td><td>35</td><td>3,850,000</td></tr> <tr><td>2</td><td>130,000</td><td>20</td><td>2,600,000</td></tr> <tr><td>3</td><td>150,000</td><td>19</td><td>2,850,000</td></tr> <tr><td>4</td><td>170,000</td><td>20</td><td>3,400,000</td></tr> <tr><td>5</td><td>190,000</td><td>16</td><td>3,040,000</td></tr> <tr><td>準会員</td><td>110,000</td><td>1</td><td>110,000</td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td></td><td>15,850,000</td></tr> </tbody> </table>	規模区分	会費	会員数	会費収入	1	110,000	35	3,850,000	2	130,000	20	2,600,000	3	150,000	19	2,850,000	4	170,000	20	3,400,000	5	190,000	16	3,040,000	準会員	110,000	1	110,000	合計			15,850,000																												
規模区分	会費	会員数	会費収入																																																											
1	110,000	35	3,850,000																																																											
2	130,000	20	2,600,000																																																											
3	150,000	19	2,850,000																																																											
4	170,000	20	3,400,000																																																											
5	190,000	16	3,040,000																																																											
準会員	110,000	1	110,000																																																											
合計			15,850,000																																																											
臨時会費 (総会)	480,000	<table border="1"> <thead> <tr> <th>総会名</th> <th>懇親会費</th> <th>参加人数</th> <th>会費収入</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>決算総会</td><td>6,000</td><td>40</td><td>240,000</td></tr> <tr><td>予算総会</td><td>6,000</td><td>40</td><td>240,000</td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td></td><td>480,000</td></tr> </tbody> </table>	総会名	懇親会費	参加人数	会費収入	決算総会	6,000	40	240,000	予算総会	6,000	40	240,000	合計			480,000																																												
総会名	懇親会費	参加人数	会費収入																																																											
決算総会	6,000	40	240,000																																																											
予算総会	6,000	40	240,000																																																											
合計			480,000																																																											
臨時会費 (全国大会)	600,000	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>会費</th> <th>参加人数</th> <th>会費収入</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td rowspan="2">一般</td><td>全国大会</td><td>3,000</td><td>40</td><td>120,000</td></tr> <tr><td>懇親会</td><td>6,000</td><td>40</td><td>240,000</td></tr> <tr><td rowspan="2">会員</td><td>全国大会</td><td>0</td><td>240</td><td>0</td></tr> <tr><td>懇親会</td><td>6,000</td><td>40</td><td>240,000</td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td></td><td>600,000</td></tr> </tbody> </table>	区分	会費	参加人数	会費収入	一般	全国大会	3,000	40	120,000	懇親会	6,000	40	240,000	会員	全国大会	0	240	0	懇親会	6,000	40	240,000	合計			600,000																																		
区分	会費	参加人数	会費収入																																																											
一般	全国大会	3,000	40	120,000																																																										
	懇親会	6,000	40	240,000																																																										
会員	全国大会	0	240	0																																																										
	懇親会	6,000	40	240,000																																																										
合計			600,000																																																											
総会費	2,400,000	<table border="1"> <thead> <tr> <th>総会名</th> <th>会場・備品</th> <th>懇親会費</th> <th>参加人数</th> <th>費用</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td rowspan="2">決算総会</td><td>850,000</td><td>-</td><td>-</td><td>850,000</td></tr> <tr><td>-</td><td>7,800</td><td>40</td><td>312,000</td></tr> <tr><td rowspan="2">予算総会</td><td>850,000</td><td>-</td><td>-</td><td>850,000</td></tr> <tr><td>-</td><td>7,800</td><td>40</td><td>312,000</td></tr> <tr><td>予備費</td><td></td><td></td><td></td><td>76,000</td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td></td><td></td><td>2,400,000</td></tr> </tbody> </table>	総会名	会場・備品	懇親会費	参加人数	費用	決算総会	850,000	-	-	850,000	-	7,800	40	312,000	予算総会	850,000	-	-	850,000	-	7,800	40	312,000	予備費				76,000	合計				2,400,000																											
総会名	会場・備品	懇親会費	参加人数	費用																																																										
決算総会	850,000	-	-	850,000																																																										
	-	7,800	40	312,000																																																										
予算総会	850,000	-	-	850,000																																																										
	-	7,800	40	312,000																																																										
予備費				76,000																																																										
合計				2,400,000																																																										
事業費	3,900,000	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>内容</th> <th>費用</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td rowspan="8">全国大会</td><td>講師謝礼</td><td>200,000</td><td>2019と同額</td></tr> <tr><td>講師交通費等</td><td>100,000</td><td>2019と同額</td></tr> <tr><td>会場費</td><td>250,000</td><td></td></tr> <tr><td>会場備品</td><td>650,000</td><td></td></tr> <tr><td>資料関連費</td><td>100,000</td><td></td></tr> <tr><td>懇親会費</td><td>624,000</td><td>@7800円*80名</td></tr> <tr><td>その他(予備費)</td><td>150,000</td><td></td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td>2,074,000</td></tr> <tr><td rowspan="3">研究会</td><td>平等割分</td><td>400,000</td><td>2021予算と同額</td></tr> <tr><td>人数割分</td><td>240,000</td><td>2021予算と同額</td></tr> <tr><td>事務局預かり分</td><td>360,000</td><td>2021予算と同額</td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td>1,000,000</td></tr> <tr><td>基礎知識研修会(年4回予定)</td><td>300,000</td><td>2021予算と同額</td></tr> <tr><td>医療保険制度ゼミ(年3回予定)</td><td>300,000</td><td>2021予算と同額</td></tr> <tr><td>常務理事セミナー</td><td>100,000</td><td>2021予算と同額</td></tr> <tr><td>効率化プロジェクト</td><td>50,000</td><td>2021予算と同額</td></tr> <tr><td>その他(予備費)</td><td>76,000</td><td></td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td>3,900,000</td></tr> </tbody> </table>	区分	内容	費用	備考	全国大会	講師謝礼	200,000	2019と同額	講師交通費等	100,000	2019と同額	会場費	250,000		会場備品	650,000		資料関連費	100,000		懇親会費	624,000	@7800円*80名	その他(予備費)	150,000		合計		2,074,000	研究会	平等割分	400,000	2021予算と同額	人数割分	240,000	2021予算と同額	事務局預かり分	360,000	2021予算と同額	合計		1,000,000	基礎知識研修会(年4回予定)	300,000	2021予算と同額	医療保険制度ゼミ(年3回予定)	300,000	2021予算と同額	常務理事セミナー	100,000	2021予算と同額	効率化プロジェクト	50,000	2021予算と同額	その他(予備費)	76,000		合計		3,900,000
区分	内容	費用	備考																																																											
全国大会	講師謝礼	200,000	2019と同額																																																											
	講師交通費等	100,000	2019と同額																																																											
	会場費	250,000																																																												
	会場備品	650,000																																																												
	資料関連費	100,000																																																												
	懇親会費	624,000	@7800円*80名																																																											
	その他(予備費)	150,000																																																												
	合計		2,074,000																																																											
研究会	平等割分	400,000	2021予算と同額																																																											
	人数割分	240,000	2021予算と同額																																																											
	事務局預かり分	360,000	2021予算と同額																																																											
合計		1,000,000																																																												
基礎知識研修会(年4回予定)	300,000	2021予算と同額																																																												
医療保険制度ゼミ(年3回予定)	300,000	2021予算と同額																																																												
常務理事セミナー	100,000	2021予算と同額																																																												
効率化プロジェクト	50,000	2021予算と同額																																																												
その他(予備費)	76,000																																																													
合計		3,900,000																																																												
業務委託費	5,460,000	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>費用</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>事務局通常運営費</td><td>4,420,000</td><td>36万円/月+10万円</td></tr> <tr><td>事務局サポート運営費</td><td>1,040,000</td><td>2600円×100H×4M</td></tr> <tr><td>合計</td><td>5,460,000</td><td></td></tr> </tbody> </table>	区分	費用	備考	事務局通常運営費	4,420,000	36万円/月+10万円	事務局サポート運営費	1,040,000	2600円×100H×4M	合計	5,460,000																																																	
区分	費用	備考																																																												
事務局通常運営費	4,420,000	36万円/月+10万円																																																												
事務局サポート運営費	1,040,000	2600円×100H×4M																																																												
合計	5,460,000																																																													
システム管理費	1,700,000	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>月額</th> <th>年額</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>HP保守管理料</td><td>22,000</td><td>264,000</td><td></td></tr> <tr><td>サーバ利用料</td><td>-</td><td>550,000</td><td></td></tr> <tr><td>サーバ保守料</td><td>-</td><td>17,600</td><td></td></tr> <tr><td>Biz-Station使用料</td><td>1,760</td><td>21,120</td><td></td></tr> <tr><td>どこでもキャビネット</td><td>22,000</td><td>264,000</td><td></td></tr> <tr><td>ZOOM利用料</td><td>25,674</td><td>308,088</td><td></td></tr> <tr><td>ZOOM ウェビナー利用料</td><td>8,600</td><td>103,200</td><td>年払の場合</td></tr> <tr><td>アンケートフォーム</td><td>-</td><td>55,000</td><td></td></tr> <tr><td>予備費</td><td>-</td><td>116,992</td><td></td></tr> <tr><td>合計</td><td></td><td>1,700,000</td><td></td></tr> </tbody> </table>	区分	月額	年額	備考	HP保守管理料	22,000	264,000		サーバ利用料	-	550,000		サーバ保守料	-	17,600		Biz-Station使用料	1,760	21,120		どこでもキャビネット	22,000	264,000		ZOOM利用料	25,674	308,088		ZOOM ウェビナー利用料	8,600	103,200	年払の場合	アンケートフォーム	-	55,000		予備費	-	116,992		合計		1,700,000																	
区分	月額	年額	備考																																																											
HP保守管理料	22,000	264,000																																																												
サーバ利用料	-	550,000																																																												
サーバ保守料	-	17,600																																																												
Biz-Station使用料	1,760	21,120																																																												
どこでもキャビネット	22,000	264,000																																																												
ZOOM利用料	25,674	308,088																																																												
ZOOM ウェビナー利用料	8,600	103,200	年払の場合																																																											
アンケートフォーム	-	55,000																																																												
予備費	-	116,992																																																												
合計		1,700,000																																																												

科目	予算額	算出根拠			
システム改善費	170,000	区分	月額	年額	備考
		予備費		170,000	
		合計		170,000	
会議費	100,000	区分	月額	年額	備考
		会議室料金	-	100,000	
		合計		100,000	
交通費	20,000	区分	月額	年額	備考
		業務用交通費	-	20,000	
		合計		20,000	
通信運搬費	300,000	区分	月額	年額	備考
		ネット保守 (BBパック)	3,630	43,560	
		LANフォルダ保守料	7,150	85,800	
		電話料金 (リコー光)	9,000	108,000	
		宅急便	-	5,000	
		レターパック	-	10,000	
		切手代	-	10,000	
		お名前ドットコム		0	2022年度は発生せず
		予備費		37,640	
		合計		300,000	
事務費	300,000	区分	月額	年額	備考
		アスクール	-	13,000	
		セキュリティパック	10,780	129,360	
		事務用品	-	120,000	
		ウイルスバスター	-	12,320	
		予備費		25,320	
		合計		300,000	
印刷費	120,000	区分	月額	年額	備考
		印刷費	10,000	120,000	
		合計		120,000	
水光熱費	384,000	区分	月額	年額	備考
		水光熱費	32,000	384,000	
		合計		384,000	
レンタル費	700,000	区分	月額	年額	備考
		複合機リース料	17,496	209,952	
		電話機SX主装置リース料	5,720	68,640	
		iPadリース料 (5台)	33,282	399,384	
		予備費		22,024	
		合計		700,000	
事務所家賃	3,135,000	区分	月額	年額	備考
		事務所家賃	261,250	3,135,000	
		合計		3,135,000	
租税公課	50,000	区分	月額	年額	備考
		租税公課	-	50,000	
		合計		50,000	
雑費	110,000	区分	月額	年額	備考
		残高証明手数料		1,100	
		振込手数料		10,000	
		ごみ処理券		8,000	
		手土産代		12,000	
		日用雑貨等		6,000	
		町会費		6,000	
		会計事務所顧問料		55,000	
		予備費		11,900	
		合計		110,000	
法人税等	70,000	区分	月額	年額	備考
		法人税等	-	70,000	
		合計		70,000	